



Miejski Szpital Zespólny

10-045 Olsztyn

ul. Niepodległości 44

tel. (0-89) 527 25 42, fax (0-89) 527 57 69,

e-mail: szpital@szpital.olsztyn.pl

MIEJSKI SZPITAL ZESPOLONY
W OLSZTYNIE
10-045 Olsztyn, ul. Niepodległości 44
tel. 89 532 62 63
Regon 510650890, NIP 739-29-55-802

**Informacja o przebiegu wykonania
planu finansowego
Miejskiego Szpitala Zespólnego w Olsztynie
za I półrocze 2018 roku.**

Olsztyn, 31.07.2018

Sprawozdanie z wykonania planu finansowego
za I półrocze 2018 r.
Miejskiego Szpitala Zespołowego w Olsztynie

W dniu 29.12.2017r. Miejski Szpital Zespołowy w Olsztynie podpisał z Narodowym Funduszem Zdrowia aneks finansowy na okres I-VI 2018r. (umowa nr 14-00-00753-17/012/03/08/SZP). Aneks ten dotyczył świadczeń z zakresu szpitalnictwa, programów lekowych i rehabilitacji leczniczej. W ramach posiadanych środków Szpital realizuje również świadczenia z zakresu ambulatoryjnej opieki specjalistycznej (poradnie specjalistyczne). W przychodach ujęto również prognozę pozostałych przychodów operacyjnych i finansowych, których wielkość oszacowano na podstawie osiągniętych wielkości lat poprzednich.

I Przychody

| <i>Wyszczególnienie</i> | <i>Plan na rok 2018</i> | <i>Wykonanie I półrocze 2018</i> | <i>% wykonania planu</i> |
|--|-------------------------|----------------------------------|--------------------------|
| - lecznictwo stacjonarne | 82 929 481,00 zł | Ryczałt | |
| - ambulatoryjne lecznictwo specjalistyczne | 0,00 zł | | |
| - programy zdrowotne terapeutyczne i lekowe | 33 324,00 zł | | |
| - rehabilitacja lecznicza | 120 091,00 zł | | |
| Kontrakty z NFZ | 83 082 896,00 zł | 42 262 564,28 | 50,87 |
| Usługi świadczone przez pracownie diagnostyczne | 5 100 000,00 zł | 2 891 514,08zł | 56,70 |
| Usługi niemedycezne | 1 250 000,00 zł | 584 155,86zł | 46,73 |
| Środki na kształcenie lekarzy stażystów i rezydentów | 4 082 500,00 zł | 1 736 864,41zł | 42,54 |
| Odsetki od lokat bankowych | 0,00 zł | | |
| Przychody z tyt. otrzymanych dotacji | 750 000,00 zł | 1 506 410,99zł | 200,85 |
| Pozostałe przychody | 850 000,00 zł | 531 101,87zł | 62,48 |
| OGÓLEM PRZYCHODY | 95 115 396,00 zł | 49 512 611,49 zł | 52,06 |

Sprawozdanie z wykonania planu finansowego
za I półrocze 2018 r.
Miejskiego Szpitala Zespołowego w Olsztynie

W okresie styczeń-czerwiec 2018 roku Szpital zrealizował wartość kontraktu w 50,87%. W kwocie 42 262 564,28zł mieszczą się wyłącznie wielkości zrealizowane przez Szpital i opłacone przez NFZ. Jednak rzeczywiste wykonanie usług medycznych w analizowanym okresie wynosi 45 026 473,91 zł, i jest wyższe od świadczeń opłaconych o kwotę 2 763 909,63zł., z czego kwota 2 113 011,40 zł to świadczenia ponadlimitowe, o płatność których Szpital zmuszony będzie ubiegać się aneksem po zakończeniu roku obrachunkowego przez NFZ (luty-marzec 2019r.). Ogólnie przychody zrealizowano w wysokości 49 512 611,49zł, co stanowi 52,06% ogółu planu finansowego na 2018rok.

II Koszty

| Wyszczególnienie | Plan 2018 | Wykonanie I półrocze 2018 | % wykon. Planu |
|--|-------------------------|------------------------------|-------------------|
| <i>Wynagrodzenia pracowników</i> | 23 500 000,00 zł | 12 200 002,45 zł | |
| <i>Kontrakty lekarzy i pielęgniarek</i> | 26 000 000,00 zł | 14 353 681,16 zł | |
| <i>Naliczone składki ZUS</i> | 4 050 900,00 zł | 2 281 924,29 zł | |
| <i>Odpis na ZFŚS</i> | 480 192,00 zł | 241 874,70 zł | |
| Koszty osobowe | 54 031 092,00 zł | 29 077 482,60 zł | 53,82 |
| <i>Leki i środki pomocnicze</i> | 9 500 000,00 zł | 5 295 708,79 zł | |
| <i>Środki diagnostyczne</i> | 2 010 000,00 zł | 1 175 754,73 zł | |
| <i>Sprzęt jednorazowy</i> | 5 490 000,00 zł | 3 409 580,48 zł | |
| <i>Zakup krwi i preparatów</i> | 750 000,00 zł | 411 376,00 zł | |
| <i>Badania histopatologiczne, rezonans, tomograf</i> | 2 630 000,00 zł | 1 466 132,65 zł | |
| <i>Drobny sprzęt medyczny</i> | 140 000,00 zł | 116 246,65 zł | |
| <i>Środki pomocnicze - endoprotezy</i> | 1 550 000,00 zł | 790 646,63 zł | |
| <i>Środki pomocnicze - rozruszniki</i> | 260 000,00 zł | 207 519,84 zł | |
| <i>Materiały wszczepienne</i> | 750 000,00 zł | 473 107,10 zł | |
| Koszty rzeczowe medyczne | 23 080 000,00 zł | 13 346 072,87 zł | 57,83 |
| <i>Świadczenia BHP</i> | 140 000,00 zł | 28 608,62 zł | |
| <i>Materiały i przedmioty</i> | 450 000,00 zł | 263 236,10 zł | |
| <i>Żywnienie pacjentów</i> | 640 000,00 zł | 301 398,56 zł | |
| <i>Koszty mediów</i> | 1 900 000,00 zł | 963 774,56 zł | |

Sprawozdanie z wykonania planu finansowego
za I półrocze 2018 r.
Miejskiego Szpitala Zespołowego w Olsztynie

| | | | |
|--|-------------------------|-------------------------|--------------|
| <i>Usługi pralnicze</i> | 500 000,00 zł | 381 127,60 zł | |
| <i>Konserwacje elektryczne</i> | 160 000,00 zł | 77 075,65 zł | |
| <i>Drobne remonty bieżące</i> | 110 000,00 zł | 45 313,19 zł | |
| <i>Koszty sprzętania i higieny</i> | 1 400 000,00 zł | 769 049,13 zł | |
| <i>Transport wewnętrzny i pomoc przy pacjencie</i> | 2 804 000,00 zł | 1 465 126,44 zł | |
| <i>Usługi transportowe medyczne</i> | 550 000,00 zł | 253 809,81 zł | |
| <i>Pozostałe usługi transportowe</i> | 76 000,00 zł | 36 070,75 zł | |
| <i>Konserwacja i naprawa sprzętu med.</i> | 1 100 000,00 zł | 726 414,50 zł | |
| <i>Konserwacja pozostałego sprzętu</i> | 260 000,00 zł | 146 950,26 zł | |
| <i>Usługi telekomunikacyjne</i> | 25 000,00 zł | 14 145,91 zł | |
| <i>Koszty spalania i utylizacji odpad.</i> | 340 000,00 zł | 186 182,74 zł | |
| <i>Ubezpieczenie OC i majątku</i> | 300 000,00 zł | 143 681,40 zł | |
| <i>Dzierżawa sprzętu</i> | 250 000,00 zł | 113 261,71 zł | |
| <i>Koszty szkoleń</i> | 25 000,00 zł | 29 628,10 zł | |
| <i>Koszty użytk. progr. komp.</i> | 254 000,00 zł | 195 360,38 zł | |
| <i>Podatki (od nieruchomości)</i> | 200 000,00 zł | 83 720,76 zł | |
| <i>Koszty utrzymania powierzchni dzierżawionych</i> | 145 000,00 zł | 97 544,60 zł | |
| <i>Pozostałe koszty rzeczowe</i> | 900 000,00 zł | 658 842,30 zł | |
| Razem koszty | 89 640 092,00 zł | 49 403 878,54 zł | 55,11 |
| <i>Amortyzacja</i> | 5 050 000,00 zł | 2 332 182,40 zł | |
| <i>w tym amortyzacja środków trwałych niskocennych</i> | 230 000,00 zł | 142 314,70 zł | |
| <i>Koszty finansowe</i> | 300 000,00 zł | 161 633,13 zł | |
| Koszty OGÓŁEM | 94 990 092,00 zł | 51 897 694,07 zł | 54,63 |

W Szpitalu Plan kosztów w pierwszym półroczu 2018 roku został przekroczony od zakładanego o 2,05%, a jego przekroczenie było porównywalne z analogicznym okresem roku poprzedniego (przekroczenie o 2,11%). Najwyższy wskaźnik przekroczeń do planu (o 7,83%), dotyczy „kosztów rzeczowo- medycznych”. Zwiększone w tej grupie koszty o 5,7% (przekroczenie o 545 708zł) dotyczą przede wszystkim kosztów poniesionych na zakup leków w zakresie realizacji programów lekowych. Efektem przechodzenia Szpitala wyłącznie na sprzęt jednorazowego użytku jest przekroczenie planu finansowego o kwotę

Sprawozdanie z wykonania planu finansowego
za I półrocze 2018 r.
Miejskiego Szpitala Zespołowego w Olsztynie

ponad 664 000zł. Pozostałe koszty medyczne niewiele odbiegają od zaplanowanych w omawianym okresie.

W pozostałych kosztach niemedycznych duży wskaźnik wzrostu odnotowano w naprawach i konserwacji sprzętu medycznego. Wydatkowano tu kwotę wyższą o 176 414zł od planowanej. Posiadany przez Szpital sprzęt jest nadmiernie eksploatowany i wymaga coraz częstszych i droższych napraw. Naprawy te nie rzadko przekraczają kwotę 30-40 tyś. złotych. W najbliższych planach inwestycyjnych Szpital zmuszony będzie do zaplanowania odnowy specjalistycznego sprzętu medycznego, w tym zwiększenia jego liczby. Duży wzrost kosztów nastąpił w rodzaju usług pralniczych, wzrost o ponad 130 000zł. Wielokrotnie powtarzany przetarg na te usługi nie przyniósł oczekiwanych efektów, a wzrost cen usług o ponad 40% jest odczuwalny przez Szpital.

W pierwszym półroczu 2018 roku zwiększono koszty osobowe o kwotę ponad 2 000 000zł. Przekroczenie w tej grupie kosztów jest efektem m.in. wypłacania dodatkowego, wyższego wynagrodzenia personelu lekarskiego i pielęgniarskiego (m.in. koszty nadgodzin, konieczność zwiększania obsady). Szpital posiada duże problemy z pozyskaniem personelu pielęgniarsko-położniczego, zmuszony jest zatem do ponoszenia zwiększonych kosztów, by realizować swoje statutowe obowiązki. Rygorystyczne przepisy prawa i wymagania NFZ również zmuszają Szpital do zatrudniania dodatkowej obsady lekarskiej i pielęgniarskiej, zwłaszcza w grupie anestezyjologicznej.

III Zatrudnienie

Stan zatrudnienia (w przeliczeniu na etaty) na początek i koniec okresu sprawozdawczego przedstawia tabela:

| Lp. | Wyszczególnienie | Ilość etatów na 01.01.2018 | Ilość etatów na 30.06.2018 |
|-----|--|-------------------------------|-------------------------------|
| 1. | Lekarze medycyny i dentyści | 1,5 | 1,5 |
| 2. | Inny personel z wyższym wykształceniem | 12,75 | 13,75 |
| 3. | Średni personel medyczny <i>w tym:</i> | 225,75 | 231,25 |
| | - <i>pielęgniarki i położne</i> | 165,75 | 166,25 |
| 4. | Niższy personel medyczny | 7 | 7 |
| 5. | Obsługa | 32 | 33 |
| 6. | Administracja | 58,75 | 60,25 |
| | | | |

Sprawozdanie z wykonania planu finansowego
za I półrocze 2018 r.
Miejskiego Szpitala Zespólnego w Olsztynie

| | | | |
|--|------------------------------|---------------|---------------|
| | Razem | 337,75 | 346,75 |
| | Lekarze rezydenci i stażyści | 77 | 67 |

IV. Inwestycje i modernizacji

1. W ramach otrzymanej dotacji – (Umowa nr SP.8023.13.2018) na kwotę: 394 004,00 zł tytułem pokrycia wkładu własnego Projektu współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020 pt. „Rozbudowa istniejącego obiektu Szpitala przy ul. Niepodległości 44 w Olsztynie na potrzeby nowego bloku operacyjnego oraz oddziału urologicznego” Szpital wydatkował kwotę 37 502,40 zł. Głównym wykonawcą Projektu jest Konsorcjum Firm: KB Inwstycje, i Przedsiębiorstwo Budownictwa Ogólnego „Budoprzem” sp. z o.o. w restrukturyzacji.

Poziom zaawansowania i realizację tego zadania obrazuje tabela:

| Numer Faktury | Data faktury | Dotacja UE | Dotacja Organu Założycielskiego | Środki własne | Wartość faktury |
|-------------------|--------------|-------------------|---------------------------------|------------------|-------------------|
| 15/18 | 14.03.2018 | 204,00 | 36,00 | | 240,00 |
| FS 25/KBI/03/2018 | 16.03.2018 | 55 999,88 | 9 882,33 | 11 983,54 | 77 865,75 |
| FS 40/KBI/04/2018 | 19.04.2018 | 57 854,09 | 10 209,54 | 12 380,33 | 80 443,96 |
| FS 50/KBI/05/2018 | 18.05.2018 | 68 556,31 | 12 098,17 | 14 670,52 | 95 325,00 |
| FS 53/KBI/05/2018 | 30.05.2018 | 29 899,40 | 5 276,36 | 6 398,24 | 41 574,00 |
| | | | | | 0,00 |
| Razem | | 212 513,68 | 37 502,40 | 45 432,63 | 295 448,71 |

2. W ramach umowy nr SP.8023.9.2018 Szpital otrzymał kwotę 100 000 zł tytułem pokrycia wkładu własnego projektu współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020 pt. „Informatyzacja Miejskiego Szpitala

Sprawozdanie z wykonania planu finansowego
za I półrocze 2018 r.
Miejskiego Szpitala Zespołonego w Olsztynie

Zespołonego w Olsztynie – etap III”. Do dnia 30.06.2018r. szpital nie poniósł wydatków na w/w cel.

3. W I półroczu 2018 roku Szpital w ramach środków własnych dokonał zakupów inwestycyjnych na kwotę 784 641,34 zł., których wykaz przedstawia tabela:

| L.P. | Nazwa ST | Wartość | Oddział | Zakup/źr. 01 |
|------|-----------------------------------|----------------------|--------------------------------|----------------------|
| 1 | Wózek regałowy magazynowy | 4 752,00 zł | Sterylizacja | 4 752,00 zł |
| 2 | Notebook Dell | 3 998,99 zł | Dz. Rozliczeń i Analiz Med. | 3 998,99 zł |
| 3 | Ureterorenoskop | 21 277,19 zł | Urologia | 21 277,19 zł |
| 4 | Ureterorenoskop | 21 277,19 zł | Urologia | 21 277,19 zł |
| 5 | Generator koagulacji | 57 823,20 zł | Blok operacyjny | 57 823,20 zł |
| 6 | Konsola kamery z główką | 40 824,00 zł | Blok operacyjny | 40 824,00 zł |
| 7 | Łóżko szpitalne z wagą | 18 792,00 zł | Klinika kardiologii i chor.wew | 18 792,00 zł |
| 8 | Zestaw wyposaż. Elektrochirurg. | 4 104,00 zł | Blok operacyjny | 4 104,00 zł |
| 9 | Aparat USG Flex Focus 300 | 138 240,00 zł | Poradnia urologiczna | 138 240,00 zł |
| 10 | Ultrasonograf z funkcją doplera | 237 492,00 zł | Urologia | 237 492,00 zł |
| 11 | Elektrostymulator Kolmio Etan 6 | 4 000,00 zł | Poradnia leczenia bólu | 4 000,00 zł |
| 12 | Monitor medyczny Vision PRO | 18 468,00 zł | Blok operacyjny | 18 468,00 zł |
| 13 | Zestaw kasety oraz płyty obraz. | 32 907,77 zł | RTG | 32 907,77 zł |
| 14 | Szczypczyki okienkowe | 4 855,68 zł | Blok operacyjny | 4 855,68 zł |
| 15 | Materac grzewczy z jednostką ster | 13 230,00 zł | Blok operacyjny | 13 230,00 zł |
| 16 | Kleszczyki laparoskopowe BiSect | 6 912,00 zł | Blok operacyjny | 6 912,00 zł |
| 17 | Kleszczyki laparoskopowe BiClamp | 6 912,00 zł | Blok operacyjny | 6 912,00 zł |
| 18 | Nożyci BiSect | 3 672,00 zł | Blok operacyjny | 3 672,00 zł |
| 19 | Szczypczyki okienkowe | 4 855,68 zł | Blok operacyjny | 4 855,68 zł |
| 20 | Kleszczyki laparoskopowe BiClamp | 6 912,00 zł | Blok operacyjny | 6 912,00 zł |
| 21 | Morcelator do laparoskopii | 68 516,59 zł | Blok operacyjny | 68 516,59 zł |
| 22 | Manipulator maciczny Hohl | 25 551,79 zł | Blok operacyjny | 25 551,79 zł |
| 23 | Manipulator Probe | 4 169,72 zł | Blok operacyjny | 4 169,72 zł |
| 24 | Kardiomonitor z modułem | 24 624,00 zł | Blok operacyjny | 24 624,00 zł |
| 25 | Optyka Hopkins II 30st | 10 473,54 zł | Urologia | 10 473,54 zł |
| | OGÓŁEM | 784 641,34 zł | | 784 641,34 zł |

Sprawozdanie z wykonania planu finansowego
za I półrocze 2018 r.
Miejskiego Szpitala Zespołowego w Olsztynie

V WYNIK FINANSOWY

Zamknięcie ksiąg rachunkowych na dzień 30.06.2018r. pokazuje, że wynik finansowy Szpitala osiągnął wartość ujemną (strata) w kwocie – 2 392 865, 58zł, (w roku 2017 strata wynosiła: -4 856 874,87 zł.). Podkreślić należy, że w okresie I-VI 2018r. Szpital wykonał świadczenia medyczne znacznie przekraczając wartość podpisanej umowy (przekroczenie o 2 113 011,40zł). Świadczenia te wymagały poniesienia również dodatkowych kosztów, zarówno w sferze medycznej jak i poza nią. Na osiągnięty wynik finansowy składa się wysokość amortyzacji 2 332 182zł (analogiczny okres roku poprzedniego, to wartość: 2 544 360,59 zł.).

1. Zapasy magazynowe **1 539 162,53 zł**

w tym :

| | |
|-----------------------------------|-----------------|
| - Apteka | 327 065,45 zł |
| - Środki diagnostyczne | 81 165,90 zł |
| - Magazyn żywnościowy | 9 981,40 zł |
| - Magazyn przemysłowo-gospodarczy | 105 087,82 zł |
| - Leki w apteczkach oddziałowych | 1 015 861,96 zł |
| - | |

2. Środki finansowe: **1 186 634,22 zł**

| | |
|-----------------------|---------------|
| - działalność bieżąca | 808 466,34 zł |
| - fundusz socjalny | 378 167,88 zł |

3. Należności : **5 959 710,06 zł**

| | |
|------------------------|-----------------|
| - działalność bieżąca | 5 218 332,04 zł |
| <i>w tym z NFZ</i> | 4 688 123,56 zł |
| - działalność socjalna | 741 378,02 zł |

Należności z tytułu działalności bieżącej dla Miejskiego Szpitala Zespołowego w Olsztynie na dzień 30.06.2018 r wynoszą 5 218 332,04 zł, w tym wymagalne za pierwsze półrocze 2018 roku 122 955,25 zł. Na kwotę powyższą składają się należności z:

- 6 238,83 zł - NAPRZÓD SERVICE Sp. z o.o.

Sprawozdanie z wykonania planu finansowego
za I półrocze 2018 r.
Miejskiego Szpitala Zespołowego w Olsztynie

- 14 080,76 zł - POLMED SA
- 4 828,45 zł - NZOZ Kowalczyk
- 4 458,75 zł - NZOZ Opieka
- 11 140,00 zł - Lux Med Sp. z o.o.
- 7 936,75 zł – NZOZ Reza Marek
- 12 893,00 zł - Kora Centrum Szkoleń, Marek Wojda
- 3 800,00 zł - Szpital w Giżycku
- 27 209,65 zł - należności od osób fizycznych nieubezpieczonych
- 30 369,07 zł - na powyższą kwotę składają się należności wymagalne od pozostałych odbiorców naszych usług. Należności te wobec Szpitala zostały w większości uregulowane w miesiącu lipcu 2018r.

| | |
|--|-------------------------|
| 4. Kredyty krótkoterminowe | 1 557 807,42 zł |
| 5. Zobowiązania długoterminowe | 2 274 119,58 zł |
| - w tym zobowiązania z tytułu dostaw i usług | 98 447,15 zł |
| oraz kredyt długoterminowy z odsetkami | 2 175 672,43 zł |
| 6. Zobowiązania krótkoterminowe | 13 660 263,63 zł |
| - działalność bieżąca | 13 645 118,82 zł |

Zobowiązania z działalności bieżącej w tym :

| Wyszczególnienie | Wymagalne do 30.06.2018 | Termin płatności 07.2018 | Termin płatności 08.2018 | Dalsze terminy | Razem |
|---|----------------------------|--------------------------------|--------------------------------|----------------|-----------------|
| - <i>Kontrakty</i> | - | 2 400 155,78 zł | - | - | 2 400 155,78 zł |
| - <i>Składki ZUS</i> | - | 719 112,88 zł | - | - | 719 112,88 zł |
| - <i>Podatek od wynagrodzeń</i> | - | 177 748,00 zł | - | - | 177 748,00 zł |
| Razem zob. płacowe | - | 3 297 016,66 zł | | | 3 297 016,66 zł |
| Podatek od nieruch., VAT, CIT i inne | - | 31 326,90 zł | 13 953,00 zł | 55 812,00 zł | 101 091,90 zł |
| Ubezpieczenie | - | 66 786,71 zł | - | 133 575,41 zł | 200 362,12 zł |

Sprawozdanie z wykonania planu finansowego
za I półrocze 2018 r.
Miejskiego Szpitala Zespołowego w Olsztynie

| | | | | | |
|---|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|-------------------------|
| Zobowiązania z tytułu dostaw i usług | 2 340 915,01 zł | 3 440 868,30 zł | 2 587 983,94 zł | 214 266,01 zł | 8 584 033,26 zł |
| Zobowiązanie z tytułu zakupu sprzętu med. | 55 856,96 zł | 238 820,07 zł | 111 388,53 zł | 171 987,88 zł | 578 053,44 zł |
| Pozostałe | - | 479,19 zł | - | 884 082,25 zł | 884 561,44 zł |
| Ogółem | 2 396 771,97 zł | 7 075 297,83 zł | 2 713 325,47 zł | 1 459 723,55 zł | 13 645 118,82 zł |

Na ogólną kwotę zobowiązań wymagalnych składają się szczególnie :

- 99 730,00 zł – NZOZ Laboratorium Mikrobiologiczne
- 73 917,03 zł - Johnson & Johnson Poland Sp.z o.o.
- 126 109,68 zł - Alcon Polska Sp.z o.o.
- 174 152,20 zł - Aesculap Chifa Sp.z o.o.
- 136 349,33 zł - Roche Diagnostics Polska Sp.z o.o.
- 78 542,99 zł - Wojewódzki Szpital Specjalistyczny w Olsztynie.
- 356 669,54 zł - Medtronic Poland Sp. z o.o.
- 233 023,36 zł - AbbVie Sp. z o.o.

Wykazane zobowiązania dotyczą wyłącznie 2018 roku. Na dzień złożenia niniejszego dokumentu, Szpital uregulował wszystkie zobowiązania do dnia 20.06.2018 roku.

Olsztyn, dnia 31.07.2018r.

Z up. DYREKTORA

Z-CA DYREKTORA
d/s administracyjnych i operacyjnych
Jacek Zachariasz

